



## Preparazione alla certificazione PMP®

**€ 750**  
+ IVA

**DOCENTE:** Andrea Vismara, certificato PMP®, ATP-I e formatore esperto di metodologie di project management

**DURATA:** 24 ore (6 incontri da 4 ore ciascuno)

**DATE:** 30 gennaio, 13 - 27 febbraio, 20 - 27 marzo, 17 aprile 2021

La certificazione PMP® presenta indiscutibili vantaggi per le aziende: essa consente di avere persone allineate a standard internazionali, garantisce una conduzione più efficiente dei progetti e apre alla possibilità di partecipare a bandi che richiedono ai fornitori di impiegare Project Manager certificati.

A fronte di questi evidenti vantaggi e alla necessità per molte aziende di dotarsi di professionisti certificati, il corso *"Preparazione alla certificazione PMP®"* organizzato da PMFactory Academy è rivolto a professionisti con esperienza diretta nel ruolo di PM e fortemente motivati a certificarsi presso il Project Management Institute.

L'offerta formativa del corso consiste in lezioni a distanza in live streaming con un formatore esperto, per costruire solidi fondamenti teorici, e nella frequente prova e discussione di domande di esame simulate, per essere davvero in grado di rispondere adeguatamente durante il test di certificazione.

Viene anche fornito supporto diretto alla compilazione delle domande di eleggibilità e, quali materiali di studio, il PMBoK e il più diffuso testo di preparazione all'esame PMP®.

# PROGRAMMA

## SESSIONE 1

**Il PMI®**, Project Management Institute

- Il processo di certificazione per diventare PMP®, requisiti per eligibility
- Il PMBOK, Project Management Body of Knowledge: struttura e contenuti.
- Le 10 Knowledge Area (KA) del PMBOK e i 5 Process Group (PG)

### Il Project Framework

- Cicli di vita: del prodotto, del progetto, dei processi di PM
- I progetti e l'organizzazione aziendale

**Esercitazioni:** simulazione d'esame, KA vs. PG

## SESSIONE 2

**Q&A su quanto studiato al momento**

### Project Scope Management

- Scope Statement
- Work Breakdown Structure (WBS)
- WBS Dictionary
- Control Scope
- Verify Scope

### Project Schedule Management

- Work Package e attività
- Project Network (PDM e ADM)
- Effort e duration
- Metodi di stima
- Critical Path Method (CPM)
- Crashing e Fast tracking

**Esercitazioni:** domande d'esame sulle KA in oggetto

## SESSIONE 3

**Q&A su quanto studiato al momento**

### Project Cost Management

- Estimate Cost
- Reserve Analysis
- La metodologia Earned Value
- Cenni di contabilità industriale

### Project Integration Management

- I processi di Integration Management
- Project Charter
- Project Management Plan
- Integrated change control
- La chiusura del progetto

**Esercitazioni:** domande d'esame sulle KA in oggetto

## SESSIONE 4

**Q&A su quanto studiato al momento**

### Project Risk Management

- Rischio e opportunità
- Risk Management Plan
- Tipologia di rischi
- Risk Register
- I tool di (Qualitative e Quantitative) Risk Analysis
- Fallback e workaround plan

### Project Procurement Management

- Procurement Management Plan
- Tipologie di contratto: Fixed Price, Cost Reimbursable, Time & Material
- Point of Total Assumption
- Statement of Work - SOW
- Bid: selezione di fornitori e offerte
- Negoziazione
- Termini legali e condizioni contrattuali
- Administer Contract
- Chiusura dei contratti

**Esercitazioni:** domande d'esame sulle KA in oggetto

## SESSIONE 5

**Q&A su quanto studiato al momento**

### Project Quality Management

- Quality e Grade
- Plan Quality Management, Manage Quality, Control Quality
- I tool di Quality Management: concetti base

### Project Resource Management

- Responsibility Assignment Matrix (RAM)
- Team building
- Gestione dei conflitti
- Teorie Motivazionali
- Stili manageriali

**Esercitazioni:** domande d'esame sulle KA in oggetto

### Introduzione a Stakeholder e Communication Management

## SESSIONE 6

**Simulazione d'esame** (200 domande in 4 ore, effettuata dai partecipanti in autonomia prima della sessione)

Discussione dei risultati con spiegazioni del docente

**Q&A su tutto il programma**

## Cosa offre il corso

- Il percorso offre supporto e preparazione per conseguire la **certificazione PMP®** del Project Management Institute.
- L'iscrizione è comprensiva di **PMBok (6th edition)**, manuale di riferimento del Project Management Institute, nonché di un testo di preparazione all'esame (*versione 2021*), entrambi in formato cartaceo.
- Al termine delle 24 ore del corso, verrà rilasciato un **attestato** valido ai fini del raggiungimento delle 35 ore di preparazione necessarie per i criteri di Eleggibilità del PMI.
- Il corso non offre solo un'adeguata preparazione teorica all'esame, ma fornisce anche **supporto pratico** per quel che riguarda la redazione della richiesta di Eleggibilità del PMI.

## Il docente



**Andrea Vismara** Consulente e formatore di Project Management presso aziende e business school in tutta Europa dal 2001, è certificato PMP, PMI-PBA, Prince2, MSP, e ITIL.

Ottenuto un MBA presso Profingest Management School (ora Bologna Business School), è stato docente nei programmi MBA dal 2002 al 2008. Dal 2009 è membro della faculty della Business School del Sole 24 ore.

Senior Associate di Management Centre Europe, emanazione europea della American Management Association, quale consulente e formatore.

Consulente aziendale sui temi della innovazione di prodotto e processo, gestione di progetti internazionali e finanziamenti pre-competitivi nei settori ICT, Automotive, Trasporti, Banking, Assicurazioni, Finanza, Operations e Logistica, Luxury, Consulting, Pharma. Socio fondatore di aziende tecnologiche, con filiali in USA, India e Cina.

**Per maggiori  
informazioni contattare**

[academy@pmfactory.it](mailto:academy@pmfactory.it)

+39 051 406206

<https://www.pmfactory.it/it/contactus.html>