



Lean Manufacturing: Panoramica sull'approccio Lean nel sistema produttivo

€ 380
+ IVA

DOCENTE: Giovanni Zurlo

DATE: Da definire secondo le esigenze

DURATA: 8 ore

La produzione in serie, principale fonte del successo Ford nei primi anni del XX Secolo, si è basata sui principi di Taylor per l'organizzazione del lavoro fino all'avvento del "Toyota Production System" sviluppato nel secondo dopoguerra e diventato noto nel mondo negli anni '90 con il nome di "Lean Manufacturing", rivelatosi più vantaggioso per la riduzione dei costi conseguente al miglioramento dell'efficienza dei processi produttivi e della conformità qualitativa dei prodotti.

Il corso si propone di illustrare ai partecipanti le logiche di fondo e le metodologie operative tipiche del modello produttivo "Lean" anche attraverso esempi concreti.

Programma

Programma: Le origini ed i principi base della Lean Production

- Dal sistema fordista al modello Toyota (TPS - Toyota Production System)
- Pensare snello: principi, obiettivi, strumenti
- Il flusso del valore: processi a valore aggiunto e sprechi

L'azienda "Lean": metodi per perseguirla

- L'analisi delle relazioni causa-effetto con il diagramma 5M di Ishikawa
- L'individuazione e l'eliminazione degli sprechi: le 7 Muda
- Il miglioramento continuo con il Kaizen
- La gestione a vista dei problemi di produttività e qualità con la Visual Factory

Panoramica sulle tecniche di supporto per l'azienda "Lean"

- La Total Productive Maintenance (TPM) e l'Overall Equipment Effectiveness (OEE)
- I cambi veloci di produzione con lo SMED (Single Minute Exchange of Die)
- La prevenzione degli errori con il Poka Yoke (cenni sulla Process-FMEA)
- Mantenere in ordine le postazioni di lavoro con le 5S (Seiri, Seito, Seiri, Seiketsu, Shitsuke).

Accorgimenti pratici per attuare la Lean Production

- Pianificazione, attuazione e monitoraggio delle attività con il PDCA
- Valutazione e consolidamento dei miglioramenti ottenuti

Cosa offre il corso

- Di illustrare ai partecipanti le logiche di fondo e le metodologie operative tipiche del modello produttivo "Lean" anche attraverso esempi concreti.
- Il corso è caratterizzato dall'utilizzo di casi ed esempi tratti da realtà aziendali per favorire l'apprendimento e la contestualizzazione degli argomenti presentati rispetto alle attività lavorative dei partecipanti
- Grazie alla piattaforma Moodle è possibile visualizzare in qualunque momento il materiale didattico, controllare il planning delle attività, rispondere ai test on line, fare domande e raccogliere chiarimenti relazionandosi con gli altri partecipanti e con il docente.
- Al termine delle 8 ore di corso verrà rilasciato un attestato di partecipazione all'attività formativa.

Il docente



Laurea in **INGEGNERIA NUCLEARE** e abilitazione alla professione di ingegnere. Politecnico di Torino – 1974

Dopo due anni di attività di ricerca presso il Politecnico di Torino, ha lavorato come Project Engineer e poi come Project Manager in aziende del settore Nucleare e Militare.

In seguito, ha lavorato come Direttore Qualità e Affidabilità in aziende del settore Auto.

Da diversi anni opera in qualità di consulente e docente per aziende manifatturiere del settore Auto, sia in proprio che per conto di Enti di Formazione accreditati, sull'utilizzo di tecniche per ottimizzare i processi di Progettazione, Industrializzazione, Produzione e Qualità, come anche per ottemperare ai requisiti degli SGQ aziendali secondo le norme ISO 9001, IATF 16949 (auto) e IRIS (ferroviario).

Ha specifiche competenze nelle tecniche statistiche per il Controllo Statistico di Processo (SPC) e della Qualità (CSQ), nella progettazione e industrializzazione (APQP/PPAP, FMEA e FTA), nelle metodologie di *problem solving* (8D) e nelle tecniche operative di Lean Manufacturing (LM) per il miglioramento delle prestazioni dei processi aziendali.

Ha erogato diversi corsi in ambito Six Sigma sviluppando e attivando con i partecipanti progetti per la riduzione della variabilità degli output "Critical To Quality".

Per maggiori
informazioni
contattare

academy@pmfactory.it

+39 051 406206

<https://www.pmfactory.it/it/contactus.html>