AUTOMOTIVE PROJECT MANAGEMENT

PMFACTORY
YOUR PRODUCT MANAGEMENT PARTNER

AUTOMOTIVE
PROJECT MANAGEMENT

DIVENTA UN PROFESSIONISTA NELLA GESTIONE DI PROGETTI AUTOMOTIVE

Il mondo industriale, in particolare quello automotive, si muove in una realtà a complessità crescente: i singoli elementi, infatti, sono connessi non solo fra loro ma anche con l'ambiente esterno, e qualsiasi intervento in un punto influenza tutti gli altri.

Lo sviluppo tecnologico spesso procede in modo rapido e mutevole, imponendo nuove competenze trasversali. La conoscenza di temi esclusivamente tecnici e settoriali è una condizione certamente necessaria, ma non più sufficiente, per sviluppare progetti all'altezza dei bisogni del mercato. Infatti, team composti da professionisti qualificati e dedicati a temi tecnici necessitano di una guida, formata non solo sotto il profilo delle conoscenze specifiche (*hard skill*), ma soprattutto delle competenze umanistiche e relazionali (*soft skill*). Spesso accade che gruppi di persone capaci falliscano gli obiettivi a causa di un coordinamento inadeguato frutto di una guida inefficace.

APM – Automotive Project Management è un percorso strutturato, pensato per formare giovani Project Manager accompagnandoli ad acquisire competenze di alto profilo in area tecnica e relazionale. Il percorso prevede approfondimenti organizzati in tre nuclei tematici: le competenze di relazione, le competenze tecniche e l'analisi del contesto.

AUTOMOTIVE
PROJECT MANAGEMENT

1. Le competenze di relazione: **leadership**

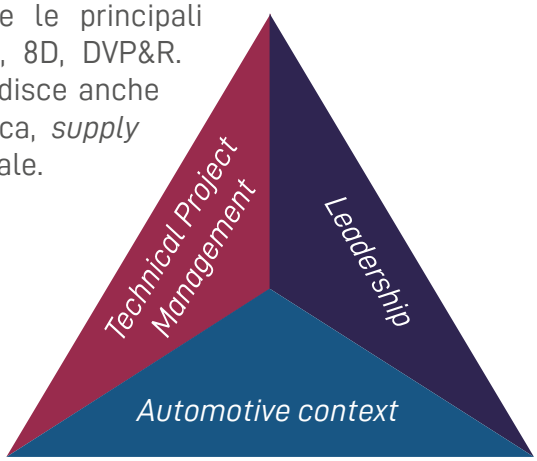
Saper gestire un team, trasmettere una visione, sostenere idee e persone nell'agire quotidiano riesce naturale solo ad alcuni, particolarmente dotati. A tutti gli altri, non resta che imparare. **APM – Automotive Project Management** aiuta i PM a individuare, sviluppare e allenare le proprie capacità di relazione per ottenere il meglio da sé e dagli altri. Il metodo si basa sui fondamenti delle neuroscienze, della *mindfulness*, del modello di intelligenza emotiva, applicato da Six Seconds e delle *life skill* secondo le linee guida dell'OMS.

2. Le competenze tecniche: **Technical Project Management**

Definire obiettivi, organizzare percorsi per raggiungerli, analizzare rischi e benefici sono tra le competenze tecniche fondamentali del PM.
APM – Automotive Project Management le sviluppa grazie ad approfondimenti strutturati secondo gli standard internazionali del PMBOK® Guide del Project Management Institute (PMI), e accompagna i partecipanti a conseguire la certificazione internazionale PMP®. L'APM affianca a fasi di formazione tradizionale momenti di riflessione condotti con tecniche teatrali, fuori dagli schemi, per allenare il pensiero creativo.

3. Il contesto specifico: **automotive context**

Il mondo automotive fonda lo sviluppo del prodotto prevalentemente sulla metodologia del mondo AIAG (Automotive Industry Action Group). **APM – Automotive Project Management** si basa proprio su queste pratiche e consente ai partecipanti di maturare le principali competenze tecniche quali: APQP, PPAP, DFMEA, 8D, DVP&R. L'analisi del contesto automotive, inoltre, approfondisce anche le principali funzioni aziendali, come l'area tecnica, *supply chain*, *manufacturing*, area qualità e area commerciale.



AUTOMOTIVE
PROJECT MANAGEMENT

Perché scegliere **APM – Automotive Project Management?**

Alla fine del percorso triennale, i PM saranno in grado di seguire attività di:

- sviluppo prodotto
- manufacturing engineering
- quality engineering
- key accounting

e avranno sviluppato quelle competenze utili per realtà automotive o industriali caratterizzate da elevata complessità.

Scommettiamo?

Quando:
Un incontro ogni tre settimane per tre anni

Dove:
Itinerante fra le aziende

AUTOMOTIVE PROJECT MANAGEMENT

1° ANNO - APMJ

Technical skills	*Leadership*	*Automotive context*
7 giornate totali • *Ms project* • *Project Management Fundamentals* • *Excel* • *Project Environment, Scheduling, Cost Management* • *QFD*	**9 giornate totali** • *Business writing* • *Mail efficaci* • *Consapevolezza di sé* • *Coaching session one-to-one* • *Gestione delle emozioni* • *Gestione dello stress*	**5 giornate totali** • *Automotive scenario e strutture organizzative auto* • *Disegno tecnico in campo auto* • *Tecniche di prototipazione rapida* • *Problem solving e 8D*
	Six Seconds SEI assessment Emotional Intelligence	

APM Junior

Chi è - *È un project manager operativo, membro di un team, all'inizio della carriera professionale. Attraverso gli incontri del primo anno diventa un team member consapevole di sé, recettivo delle direttive del leader, collaborativo con gli altri membri e apprende i principali strumenti operativi per partecipare attivamente alle attività di progetto.*

Cosa approfondisce in APM – *L'APM Junior matura la consapevolezza di sé attraverso la gestione delle emozioni e dello stress. Con il SEI assessment test viene misurata l'intelligenza emotiva (IE) per mettere in luce punti di forza e aree di miglioramento su cui lavorare, anche grazie a incontri di coaching one to one. Nel corso del primo anno, il PM sviluppa le tecniche di scrittura efficace e di corretta comunicazione interna.*
In area tecnica inizia a seguire il planning delle attività (avanzamento e controllo) prendendo parte al processo di problem finding & solving.

Certificazione finale:
APMJunior

SEI EMOTIONAL INTELLIGENCE ASSESSMENT

AUTOMOTIVE
PROJECT
MANAGEMENT

2° ANNO - APMP

Technical skills	*Leadership*	*Automotive context*
5 giornate totali • *Design to cost* • *Jira* • *Initiating, planning, executing, monitoring, closing: management by project* • *Project risk & resource management: Advanced project Management*	**7 giornate totali** • *Time management* • *Presentare con le slide* • *Gestire riunioni tutti intorno a un tavolo* • *Empatia, comunicazione & relazioni efficaci* • *Coaching session one-to-one*	**5 giornate totali** • *APQP/PPAP* • *FMEA & DVP&R* • *IATF 16949:2016* • *Automotive Supply chain* • *Statistica di base*
	Six Seconds **Brain Talent Profile**	

APM Practictioner

Chi è - *È un project manager con esperienza nella gestione di team. Comincia a seguire in autonomia il planning di attività minori, impara a comunicare efficacemente con gli altri membri del gruppo. Prende parte più attivamente al processo decisionale, acquisisce responsabilità su documentazione e contatti con l'esterno.*

Cosa approfondisce in APM - *L'APM Practictioner affronta l'efficacia del team di lavoro attraverso: empatia, comunicazione e relazioni efficaci. Usa il Brain Talent Profile per la mappatura dei talenti personali e relazionali che sviluppa in gruppo attraverso sessioni di coaching one to one. In area tecnica approfondisce i temi di gestione del progetto per pianificare le attività individuando e misurando i potenziali rischi presenti. Apprende le principali tecniche in uso nel mondo auto codificate da AIAG. Conferma la conoscenza della lingua inglese a livello C1.*

Certificazione finale:
APMPractictioner

Brain Talent Profile sixseconds

AUTOMOTIVE PROJECT MANAGEMENT

3° ANNO - APMPRO

Technical skills	*Leadership*	*Automotive context*
6 giornate totali • *Agile* • *Earnedvalue* • *PMBoK del PMI e preparazione alla certificazione Project Management Professional®*	**9 giornate totali** • *Public speaking* • *Team building "team working"* • *Pensiero critico & creativo* • *Negoziazione* • *Leadership* • *Coaching session one-to-one*	**5 giornate totali** • *SPC & MSA* • *Lean manufacturing 4.0* • *Lean thinking & lean organization per l'eccellenza operativa* • *Contrattualistica clienti & fornitori*
	360 Leadership Vital Signs **PMP®**	

APM Professional

Chi è - *È un project manager leader di un team. Mostra piena autonomia gestionale e decisionale, controlla le attività ed è responsabile della comunicazione con l'esterno e all'interno del gruppo. Coinvolge in maniera proattiva i membri del team nel processo decisionale, risponde del rispetto delle tempistiche e dell'analisi della qualità del management.*

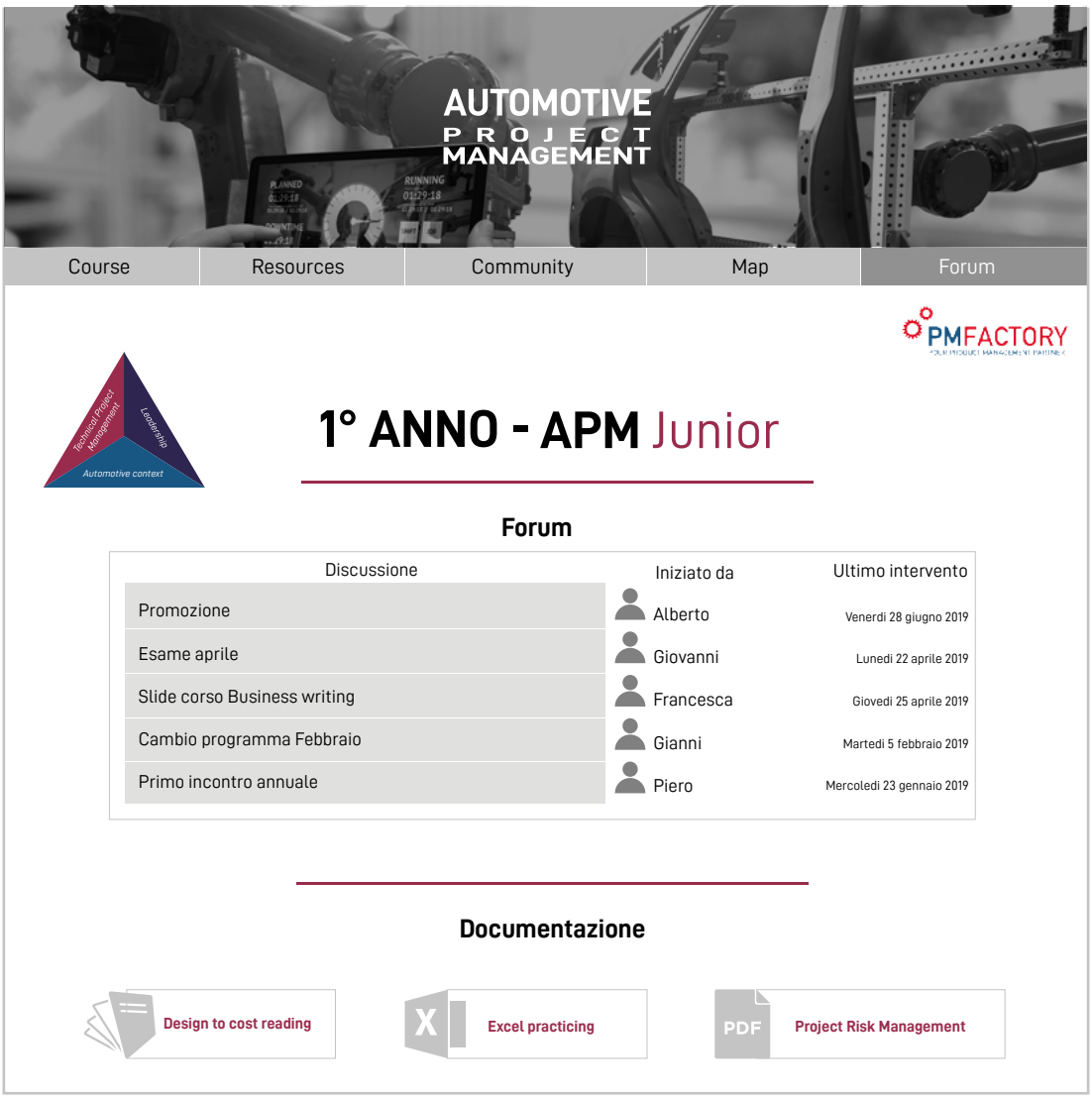
Cosa approfondisce in APM - *L'APM Professional sviluppa le competenze di leadership come pensiero critico, pensiero creativo, risoluzione dei problemi e capacità decisionale. Attraverso il "360° Leadership Vital Signs" mappa le sue competenze ed agisce in modo attivo sulle aree di miglioramento anche attraverso sessioni di coaching one to one. Impara inoltre a parlare in pubblico e a negoziare.*
Nell'area tecnica apprende le tecniche Agile e l'Earned value (EVM). Viene formato per conseguire la certificazione PMP. Completa la formazione automotive con l'approfondimento delle tecniche AIAG quali SPC ed MSA.

Certificazione finale:
APMProfessional

PMI Project Management Institute

LVS LEADERSHIP VITAL SIGNS

Tools - Piattaforma



Strumento web per visualizzare in qualunque momento il materiale didattico, controllare il planning delle attività, rispondere ai test on line, fare domande e raccogliere chiarimenti relazionandosi con gli altri partecipanti e con i docenti. Uno strumento fondamentale per favorire un corretto e progressivo sviluppo delle competenze.

PMFACTORY
YOUR PRODUCT MANAGEMENT PARTNER

Coordinatore

Dario Catanese

Principali Formatori

Francesca Gagliardi
Enzo Memoli
Andrea Vismara
Alessandro Kokeny
Mirco Soprani
Carlo Bisi

Partner

CUBO — *Cuboconsulenza*

LIFE SKILLS® business — *Life Skills Business*

makeitalia® — *Makeitalia*

carriereitalia persone e aziende che cambiano — *Carriere Italia*

IFI — *IFI Consulting*

GETCONNECTED AGILE TRANSFORMATION — *GetConnected*

ZARE — *Zare*

CONFINDUSTRIA EMILIA AREA CENTRO: le imprese di Bologna, Ferrara e Modena

CLUST-ER MECH MECCATRONICA E MOTORISTICA

AUTOMOTIVE
PROJECT MANAGEMENT

Info

info@pmfactory.it

+39 051 406206

http://www.pmfactory.it

Viale Alcide De Gasperi, 26 - 40132
Bologna - Italy